

## CONTENTS

## SPECIAL FEATURE



## 持続可能社会の実現のために

特集 1 コスモエネルギーグループのレジリエンスを高める

特集 2 コスモエネルギーグループのブランド戦略

## SESSION



## 特別対談

## マテリアリティをサステナブル経営の軸に

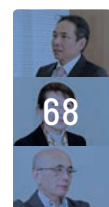
コスモエネルギーホールディングス  
代表取締役社長 社長執行役員

桐山 浩



ICEF 運営委員会議長  
元国際エネルギー機関 (IEA) 事務局長  
タナカグローバル (株) CEO

田中 伸男氏



## ステークホルダーダイアログ

## すべての人が尊重される社会に向けて

コスモエネルギーホールディングス  
取締役 常務執行役員

砂野 義充



一般財団法人アジア・太平洋人権情報センター  
所長 特任研究員

三輪 敦子氏 松岡 秀紀氏

## PROLOGUE

- 01 コスモエネルギーグループ理念
- 05 価値創造のあゆみ
- 07 価値創造モデル
- 09 社長メッセージ

## STRATEGY

- 15 第6次連結中期経営計画 (2018-2022年度) の進捗
- 17 コスモエネルギーグループのマテリアリティ
- 19 連結中期サステナビリティ計画 (2018-2022年度)
- 21 目標とする主要な経営指標 (KPI)
- 23 CFOメッセージ
- 25 経営成績、キャッシュ・フローの状況および財政状態の分析

COSMO  
REPORT  
2021

## BUSINESS ACTIVITY

- 33 コスモエネルギーグループの事業
- 35 事業概況
- 37 石油開発事業
- 41 石油事業
- 45 石油化学事業
- 49 再生可能エネルギー事業

## SUSTAINABILITY

- 59 コスモエネルギーグループのサステナブル経営
- 61 環境とのかかわり
- 65 社員とのかかわり
- 69 お客様とのかかわり
- 73 安全施策の徹底
- 75 ガバナンス体制の強化
- 77 コーポレート・ガバナンス
- 81 役員体制
- 83 スキルマトリクス
- 85 社外取締役メッセージ

## DATA

- 87 11年間の主要財務データ
- 89 連結貸借対照表
- 91 連結損益計算書
- 92 連結キャッシュ・フロー計算書
- 93 連結経営指標等
- 94 株式情報
- 95 独立した第三者保証報告書
- 96 会社情報